

EDITORIAL

Aranceles diferenciados y su efecto en las economías de la Comunidad Andina de Naciones

Differentiated Tariffs and Their Impact on the Economies of the Andean Community of Nations

Roberto Arpi Mayta^{*}

Universidad Nacional del Altiplano, Puno-Perú; ORCID: [0000-0002-0585-2064](https://orcid.org/0000-0002-0585-2064)

^{*}Correspondencia al correo: robertoarpi@unap.edu.pe

(Recibido 02 de enero, 2025; aceptado 25 de marzo, 2025)

Resumen

En los últimos años, la reintroducción de aranceles diferenciados ha transformado el panorama del comercio internacional, generando una ruptura en las cadenas globales de valor y afectando de manera significativa a regiones como la Comunidad Andina de Naciones (CAN). En este artículo editorial se reflexiona sobre cómo estas políticas arancelarias han mermado la competitividad de exportaciones tradicionales andinas, elevado los costos asociados al comercio exterior y acentuado fragilidades tanto económicas como sociales en los países miembros. A partir de datos recientes, se evidencia una desaceleración en el crecimiento regional y una contracción del empleo en sectores clave del comercio. En respuesta, se plantea que la capacidad de adaptación de la CAN frente a este entorno volátil depende del fortalecimiento de sus estrategias colectivas: diversificación inteligente de mercados, consolidación de cadenas de valor regionales, actualización de sus acuerdos comerciales y modernización de su infraestructura logística y digital. En suma, el texto invita a una reflexión urgente sobre la necesidad de una integración regional más dinámica y resiliente, que permita afrontar con solidez los desafíos de un sistema comercial global cada vez más fragmentado.

Palabras clave: *Aranceles diferenciados, comercio internacional, integración económica regional y diversificación comercial*

Abstract

In recent years, the reintroduction of differentiated tariffs has transformed the international trade landscape, generating a disruption in global value chains and significantly affecting regions such as the Andean Community of Nations (CAN). This editorial reflects on how these tariff policies have undermined the competitiveness of traditional Andean exports, raised the costs associated with foreign trade, and accentuated both economic and social weaknesses in member countries. Recent data show a slowdown in regional growth and a contraction of employment in key trade sectors. In response, it is argued that the CAN's ability to adapt to this volatile environment depends on strengthening its collective strategies: smart market diversification, consolidation of regional value chains, updating its trade agreements, and modernizing its logistics and digital infrastructure. In short, the article invites urgent reflection on the need for more dynamic and resilient regional integration, which will allow it to robustly address the challenges of an increasingly fragmented global trading system.

Keywords: *Differentiated Tariffs, International Trade, Regional Economic Integration and Trade Diversification*

1. Introducción

En los últimos años, el comercio internacional ha sido testigo de un resurgimiento de medidas proteccionistas, entre las cuales destacan de manera particular los aranceles diferenciados. Esta práctica, que consiste en aplicar tarifas distintas a productos similares según su país de origen o sus condiciones de producción, ha generado una creciente fragmentación en las cadenas de valor globales y ha incrementado la incertidumbre para las economías emergentes (Organización Mundial del Comercio [OMC], 2024).

En este panorama, los países que integran la Comunidad Andina de Naciones (CAN) —Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú— enfrentan retos importantes tanto en su cohesión interna como en su relación con el mercado mundial. De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI, 2025), América Latina verá ralentizado su crecimiento económico promedio al 2.2% en 2025, en buena medida debido a los nuevos obstáculos comerciales que afectan las exportaciones agrícolas, mineras e industriales.

El Banco Mundial (2024) señala que los aranceles diferenciados han elevado los costos promedio de exportación en un 12% para las economías de ingresos medios-bajos, como las andinas, afectando directamente su capacidad para competir en mercados internacionales. Por su parte, la CEPAL (2024) advierte que el nuevo entorno comercial podría traducirse en menor inversión extranjera, volatilidad cambiaria y pérdida de empleo en sectores clave.

Frente a esta nueva realidad, es urgente analizar los efectos de estos aranceles sobre las economías andinas y diseñar estrategias que fortalezcan su resiliencia económica, su competitividad exportadora y su integración regional.

2. El resurgimiento de los aranceles diferenciados: un cambio estructural

En los últimos años, los aranceles diferenciados han resurgido como un instrumento estratégico dentro de la política comercial de varios países. Aunque el proteccionismo ha sido parte del comercio internacional desde hace décadas, su uso reciente responde a tensiones geopolíticas, rivalidades económicas y nuevas preocupaciones en torno a la seguridad nacional. Un punto de inflexión fue el inicio de la guerra comercial entre Estados Unidos y China en 2018, que normalizó la utilización de medidas unilaterales fuera de los marcos tradicionales de la OMC (Bown, 2020).

De acuerdo con el Informe sobre Comercio Mundial 2024 de la OMC, entre 2020 y 2024 las nuevas medidas arancelarias aumentaron en un 30%, afectando mercancías por un valor superior a 1.2 billones de dólares. Los sectores industriales, tecnológicos y agropecuarios han sido particularmente impactados, generando una mayor fragmentación de las cadenas globales de producción.

Un análisis de Evenett y Fritz (2024) resalta que más de la mitad de las exportaciones manufactureras provenientes de países en desarrollo ahora deben enfrentar condiciones comerciales diferenciadas, lo que debilita su competitividad y agudiza la volatilidad en los mercados internacionales.

Para América Latina, las advertencias no son menores. El Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2024) sostiene que la creciente diferenciación en las reglas comerciales está afectando especialmente a las economías que dependen de exportaciones primarias, como las de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). La pérdida de certidumbre, junto con el aumento de los costos logísticos y regulatorios, amenaza con frenar la atracción de inversiones y limitar los esfuerzos de diversificación productiva.

Todo apunta a que los aranceles diferenciados no son un episodio aislado, sino un cambio profundo en el orden comercial mundial. Para la CAN, adaptarse a esta nueva dinámica no es opcional: es una condición indispensable para preservar su desarrollo económico y su proyección internacional.

3. Impactos sobre las economías de la CAN

La reaparición de los aranceles diferenciados está teniendo consecuencias profundas sobre las economías de los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). Más allá de las fricciones comerciales globales, estos aranceles han agudizado vulnerabilidades preexistentes y alterado las rutas

tradicionales de inserción internacional. De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI, 2025), el crecimiento proyectado para los países andinos se ha ajustado a la baja, previéndose apenas un 2.2% en 2025, debido en gran medida al debilitamiento de las exportaciones no tradicionales. Uno de los efectos más visibles es la pérdida de competitividad en sectores que históricamente han sido motores de exportación. Productos emblemáticos como el café colombiano, la quinua peruana, el banano ecuatoriano y el gas boliviano enfrentan mayores obstáculos para acceder a sus principales mercados de destino. Según el Informe sobre el Comercio Internacional de la CEPAL (2024), las exportaciones agroindustriales de la CAN hacia Estados Unidos y la Unión Europea se redujeron un 8.5% en 2024, impactadas por nuevas barreras tarifarias y normativas más exigentes.

A esto se suma un aumento sostenido de los costos logísticos. La necesidad de cumplir estándares múltiples, certificaciones específicas y regulaciones diferenciadas ha elevado los costos operativos, especialmente para las pequeñas y medianas empresas exportadoras (Banco Mundial, 2024). Esta situación golpea de manera particular a las zonas rurales, donde la actividad agrícola orientada a la exportación constituye un pilar fundamental del ingreso familiar.

En el plano financiero, los países de la CAN también han enfrentado mayor volatilidad cambiaria. La disminución en el flujo de divisas ha presionado los sistemas monetarios: en Ecuador, la sostenibilidad de la dolarización se ha vuelto más frágil, mientras que en Perú y Colombia las oscilaciones cambiarias afectan la estabilidad de precios internos (BID, 2024).

Por último, el impacto social de estas dinámicas no puede ser subestimado. De acuerdo con estimaciones del Banco Interamericano de Desarrollo (2025), si no se logran revertir las actuales tendencias proteccionistas, los países de la CAN podrían perder hasta 280 000 empleos formales en los próximos dos años, concentrados principalmente en los sectores agroindustrial y manufacturero.

En conjunto, estos impactos refuerzan la necesidad de repensar la estrategia comercial de la CAN para enfrentar un escenario internacional cada vez más incierto y competitivo.

4. Respuestas de la CAN ante el nuevo proteccionismo

Ante la creciente fragmentación del comercio global y el resurgimiento de medidas proteccionistas, la Comunidad Andina de Naciones (CAN) enfrenta el desafío de redefinir su estrategia de integración económica. Como señala el Banco Mundial (2024) en su informe sobre integración regional, aquellos bloques que logren diversificar sus mercados, fortalecer sus capacidades productivas internas y actuar de manera coordinada tendrán mejores posibilidades de adaptarse a los nuevos escenarios.

Una prioridad ineludible es avanzar en la diversificación de mercados y productos. Durante años, los países andinos han concentrado buena parte de sus exportaciones en destinos tradicionales como Estados Unidos y la Unión Europea. Sin embargo, nuevas oportunidades emergen en regiones como Asia-Pacífico y África, donde el comercio Sur-Sur ha mostrado tasas de crecimiento superiores al 6% anual desde 2020 (Organización Mundial del Comercio [OMC], 2024). Para aprovechar estas ventanas, resulta crucial intensificar la participación en acuerdos multilaterales y explorar alianzas bilaterales estratégicas.

Asimismo, se impone la necesidad de fortalecer la integración productiva dentro de la región. Actualmente, apenas el 11% de las exportaciones de la CAN se dirigen a sus propios miembros, un porcentaje muy inferior al registrado en bloques como la Unión Europea (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2024). Potenciar las cadenas de valor regionales no solo reduciría la dependencia externa, sino que también fortalecería la resiliencia ante choques externos.

Otra línea de acción clave es la modernización de los acuerdos comerciales. Más allá de firmar nuevos tratados, resulta esencial actualizar los existentes para incluir cláusulas de flexibilidad, mecanismos de defensa comercial conjunta y protocolos de respuesta rápida frente a barreras discriminatorias. En esta línea, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID, 2025) sugiere la creación de un Observatorio Regional de Barreras Comerciales que permita una reacción más eficaz ante las prácticas desleales.

El impulso a la infraestructura logística y digital también debe ser parte central de la agenda. Mejorar la conectividad física —a través de corredores multimodales y plataformas logísticas— y fortalecer la

infraestructura digital —certificaciones electrónicas, trazabilidad, inteligencia comercial— resultan imprescindibles para mantener la competitividad en el nuevo contexto (Banco Mundial, 2024).

Finalmente, un esfuerzo decidido en la armonización normativa entre los países andinos permitiría simplificar trámites, reducir costos de cumplimiento y presentar una oferta exportadora más sólida y homogénea ante terceros mercados (OMC, 2024).

En definitiva, el nuevo proteccionismo global exige una respuesta estratégica integral de la CAN: diversificar, integrar, modernizar y conectar para construir una inserción internacional resiliente y sostenible.

5. Conclusiones

La intensificación del proteccionismo, manifestado a través de los aranceles diferenciados, plantea desafíos profundos para las economías de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). Más que un fenómeno coyuntural, nos encontramos ante una transformación estructural del comercio internacional que demanda respuestas estratégicas inmediatas.

Según advierte el Fondo Monetario Internacional (2025), los países emergentes que no adapten sus estrategias corren el riesgo de enfrentar estancamiento económico, mayores presiones sobre sus balanzas comerciales y un deterioro de sus condiciones sociales. Para los países andinos, los efectos ya se manifiestan en una menor inserción internacional, volatilidad financiera y pérdida de empleos en sectores exportadores estratégicos.

La Organización Mundial del Comercio (2024) enfatiza que, en este contexto, solo las regiones que apuesten por diversificar sus mercados, fortalecer sus capacidades internas y renovar su integración regional podrán mitigar los impactos adversos y mantener su crecimiento a largo plazo.

Como bien señala Hausmann (2024), en un mundo comercial fragmentado, la inserción internacional no puede basarse en la inercia o la buena voluntad de los socios comerciales; requiere de una estrategia deliberada, inteligente y estructuralmente sólida.

Para la Comunidad Andina de Naciones, la pasividad ya no es una opción. Es imperativo construir una agenda de integración moderna, resiliente y proactiva que permita enfrentar los nuevos desafíos con instrumentos renovados y visión de largo plazo. Solo así se podrá proteger la estabilidad económica, preservar los avances sociales alcanzados y proyectar a los países andinos como actores relevantes en el complejo escenario global que se configura.

6. Contribución de Autoría

Roberto Arpi Mayta: [Conceptualización](#), [investigación](#), [redacción - borrador](#), [escritura](#), [revisión y edición](#).

Fuente de financiamiento

Autofinanciado.

Conflicto de intereses

El autor declara no tener conflicto de intereses.

Referencias

- Banco Interamericano de Desarrollo. (2024). *La nueva configuración del comercio internacional: Desafíos para América Latina y el Caribe*. BID. <https://www.iadb.org>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2025). *Impactos de las fricciones comerciales globales en las economías andinas*. BID. <https://www.iadb.org>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2025). *Hacia una nueva agenda comercial para América Latina: Diagnóstico y propuestas*. BID. <https://www.iadb.org>
- Banco Mundial. (2024). *Regional Integration to Overcome Trade Fragmentation*. Banco Mundial. <https://www.worldbank.org>
- Banco Mundial. (2024). *Costos logísticos y barreras técnicas en América Latina*. Banco Mundial. <https://www.worldbank.org>
- Bown, C. P. (2020). *The 2018 US-China Trade Conflict After 18 Months: Tariffs and Uncertainty*. Peterson Institute for International Economics Working Paper. <https://www.piie.com/publications/working-papers/2018-us-china-trade-conflict>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2024). *Panorama de la Integración Regional 2024*. CEPAL. <https://www.cepal.org>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2024). *Perspectivas Económicas de América Latina 2024: Retos para la Integración Regional*. Naciones Unidas. <https://www.cepal.org>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2024). *Informe sobre el Comercio Internacional de América Latina y el Caribe 2024*. CEPAL. <https://www.cepal.org>
- Evenett, S. J., & Fritz, J. (2024). *Protectionism in Practice: The Global Trade Policy Response to Uncertainty*. Global Trade Alert Report. <https://www.globaltradealert.org>
- Fondo Monetario Internacional. (2025). *World Economic Outlook: A Critical Juncture Amid Policy Shifts (2025)*. Fondo Monetario Internacional. <https://www.imf.org>
- Fondo Monetario Internacional. (2025). *World Economic Outlook: A Critical Juncture Amid Policy Shifts (abril 2025)*. Fondo Monetario Internacional. <https://www.imf.org>
- Hausmann, R. (2024). *Reimagining Economic Integration in an Era of Trade Fragmentation*. Harvard University Press.
- Organización Mundial del Comercio. (2024). *World Trade Report 2024: New Frontiers in Global Trade*. OMC. <https://www.wto.org>
- Organización Mundial del Comercio. (2024). *Informe sobre el Comercio Mundial 2024: Tensiones y Reconfiguraciones Comerciales*. Organización Mundial del Comercio. <https://www.wto.org>
- Organización Mundial del Comercio. (2024). *World Trade Report 2024: Rethinking Global Value Chains*. WTO Publications. <https://www.wto.org>